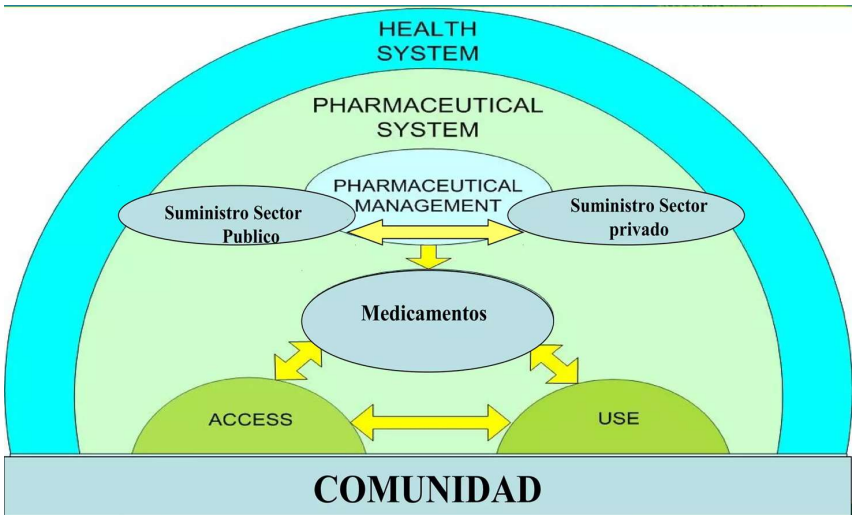
Gestión Económica

FARMACIA ASISTENCIAL

FCByF - UNR

2026

Sistema farmacéutico de suministro



Fuente: OPS

Un sistema de suministro tiene como objetivo

Garantizar la disponibilidad y accesibilidad continua de los medicamentos:

- **Coherentes con las necesidades del sistema de salud**
- **Focalizando en los problemas de salud prevalentes**
- **Maximizando la utilización de los recursos**
- **Desarrollando procesos de gestión eficiente y dinámicos**
- **Promoviendo el uso racional**

Modelo integral del sistema de suministro de medicamentos

Marco Politico y Legal

Modelo presentado por MSH//OMS/OPS. La gestión del suministro de medicamentos

GESTIÓN

PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN

Y DISPOSICIÓN DE **RECURSOS**

CON VISTA A LA OBTENCIÓN DE **RESULTADOS**

Gestión Económica

La **gestión económica de medicamentos e insumos** es el conjunto de procesos administrativos, logísticos y financieros, secuenciales e interrelacionados (selección, adquisición, almacenamiento, distribución y control) utilizados en el ámbito sanitario para garantizar la disponibilidad, calidad y uso racional de productos, al menor costo posible y maximizando la eficiencia terapéutica.

El concepto y su alcance fue evolucionando a través de los años (inicialmente **Gestión de Stock** o **Gestión de Logística).**

Objetivo : **asegurar la provisión continua de medicamentos e insumos**.

Requiere una combinación de estrategias y prácticas para optimizar la disponibilidad de insumos y contribuir a la sostenibilidad de los sistemas de salud, ya que permite controlar el gasto farmacéutico sin comprometer la calidad de la atención al paciente.

Insumos incluidos en la Gestión económica

- Medicamentos
- Vacunas
- Productos médicos ("descartables" y otros)
- Medios de contraste
- Material de "curaciones"
- Soporte nutricional (nutrición parenteral, nutrición enteral, leches especiales)
- Gases medicinales
- Reactivos de laboratorio
- ….materias primas para preparados magistrales, envases, …..

Selección

Es un **proceso continuo**, **multidisciplinario y participativo** por el que se pretende asegurar el acceso a los medicamentos necesarios en un determinado nivel del sistema sanitario, teniendo en cuenta **su eficacia/efectividad, seguridad, calidad y costo**, **así como impulsar la utilización racional de los mismos.**

Implica la revisión de los problemas de salud prevalentes y la **elección de los medicamentos e insumos requeridos** para su diagnóstico y tratamiento, así como la decisión sobre su utilización en los diferentes niveles de atención de salud.

Permite mejorar el uso de los medicamentos, puesto que **se identifican y seleccionan las alternativas terapéuticas más adecuadas** para tratar las patologías.

¿Por qué seleccionar?

- ✓ Existencia de patologías prevalentes
- ✓ Multiplicidad de medicamentos
- ✓ Multiplicidad de asociaciones medicamentosas.
- ✓ Novedades terapéuticas.
- ✓ Necesidad de información independiente.

Selección
Objetivos

- Promover mejor disponibilidad de insumos
- Simplificar la adquisición, el almacenamiento y la distribución
- Reducir los costos de adquisición
- Facilitar las acciones de información y educación sobre medicamentos.

Comité de Farmacia y Terapéutica

Propósitos: desarrollo de políticas de medicamentos y educación en relación a medicamentos y su uso.

Organización: multidisciplinar, reuniones periódicas...

Funciones:

- Brindar su capacidad evaluativa, educacional y asesora en relación al uso de medicamentos.
- Formular políticas de uso de medicamentos acordes a guías clínicas actuales y pertinentes, políticas profesionales, información científica, legislación y normativas de referencia.
- Desarrollar una GFT – llevar adelante un SGFT.
- Establecer Programas y Procedimientos que colaboren con el uso seguro y eficiente de los medicamentos.
- Establecer un plan de programas educativos (equipo y/o comunidad)
- Participar en gestión de calidad relacionadas con el uso de medicamentos.
- Monitorear RAM y/o PRM.
- Propiciar estudios del uso de medicamentos, revisar los resultados y realizar recomendaciones para optimizar su uso.

Asegurar objetividad y credibilidad de sus recomendaciones.

Actual: costos más calidad de prestaciones

Selección de medicamentos para inclusión en la GFT

Criterios:

- Cobertura del 90% de las patologías prevalentes
- Monodrogas.
- Formas de dosificación.
- Efectividad.
- Seguridad.
- Conveniencia.
- Costos.
- Considerar: FTN, listado Medicamentos Esenciales de la OMS, GPC.

Ver: criterios para evaluación – Seminarios – material lectura GE

Adquisición

- **Proceso complejo**, implica **obtener los insumos necesarios, a través de diferentes métodos**, considerando planificación y normativas (propias y/o nacionales).

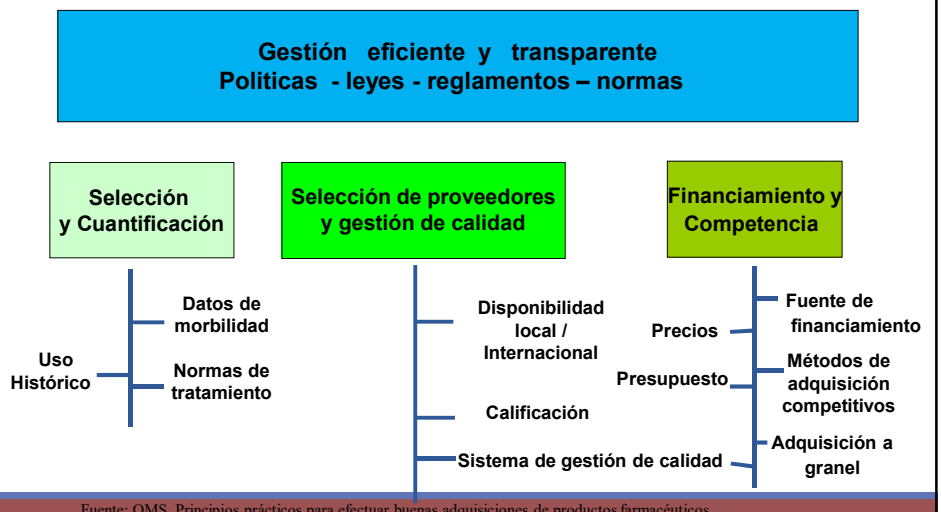
- Incluye la **cuantificación** de las necesidades de medicamentos e insumos, la **elección de las modalidades de compra** más convenientes y adecuadas, la elaboración de **planes** de adquisición concretos y certeros, la **fijación de condiciones** de negociación con proveedores, la **gestión para garantizar la calidad** de los medicamentos e insumos y la **evaluación** permanente del servicio y el producto ofrecido por esos proveedores

Adquisición

Objetivos

- Obtener la cantidad adecuada de los medicamentos más efectivos y seguros en función de los costos.
- Selección de proveedores fiables de productos de alta calidad.
- Asegurar la entrega puntual.
- Cubrir las necesidades / demandas.
- Lograr el menor costo total posible.

Principios para la adquisición de medicamentos



Fuente: OMS. Principios prácticos para efectuar buenas adquisiciones de productos farmacéuticos

Cuantificación de necesidades
Método por Consumo Histórico

Considerar:

- Consumo de cada insumo en el período anterior: recoger información de prescripciones y registros de Farmacia.
- Períodos de desabastecimiento
- Demanda insatisfecha
- Pérdidas evitables (robo, vencimiento, deterioro…)
- Saldo de existencias en depósitos
- Cambios en Protocolos-criterios de uso, consumos estacionales…

Información a considerar para estimar según consumo

14 / CUANTIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES DE MEDICAMEN

Recuadro 14.1 Cálculos basados en el consumo

Nº de fórmula	Objetivo de la fórmula	Cálculos
1	Consumo mensual medio ajustado (preferida)	$C_A = C_T \div [R_M - (D_{OS} \div 30.5)]$
2	Consumo mensual medio ajustado (alternativa)	$C_A = T_T \div (R_M - M_{OS})$
3	Necesidades básicas de existencias de seguridad	$C_A \times LT$
4	Cantidad a pedir	$Q_O = C_A \times (LT + PP) + SS - (S_I + S_O)$

C_A = Consumo mensual medio, ajustado para faltas de existencias
C_T = Consumo total durante el periodo revisado, en unidades básicas
D_{OS} = Número de días que un artículo estuvo falto de existencias durante el periodo revisado
LT = Plazo de espera medio (para el proveedor o el peor de los casos proyectado), en meses
M_{OS} = Número estimado de meses que un artículo estuvo falto de existencias durante el periodo revisado
PP = Periodo de compra (número de meses que debe cubrir el pedido)
Q_O = Cantidad a pedir en unidades básicas, antes de ajustar para pérdidas o cambio del programa
R_M = Periodo de revisión en meses (número de meses de los datos revisados para la previsión)
S_I = Inventario actual de existencias, en unidades básicas
S_O = Pedidos pendientes de servir, en unidades básicas
SS = Cantidad requerida para las existencias de seguridad

Fuente: MSH//OMS/OPS. La gestión del suministro de medicamentos

Cuantificación de necesidades

Método según Perfil Epidemiológico

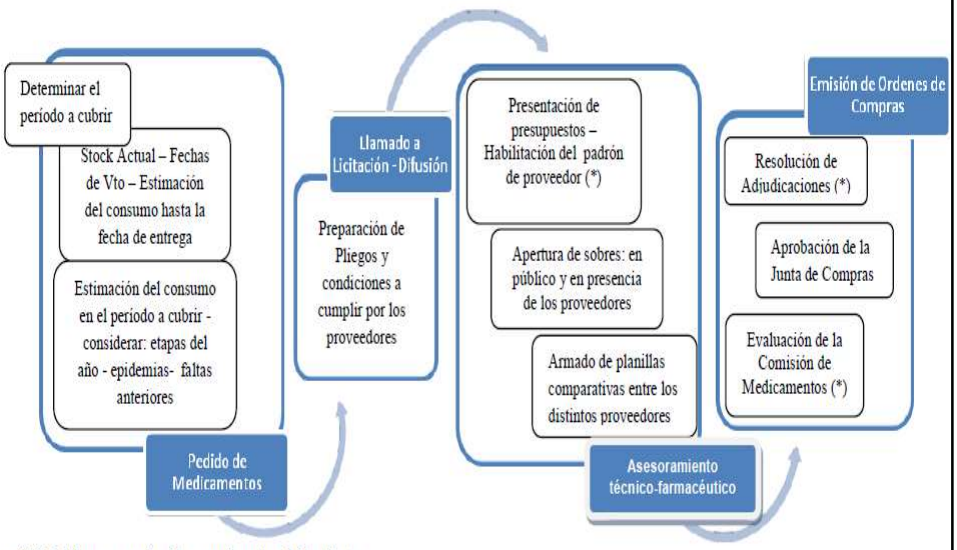
Considerar:

- Población que requiere / demanda atención: actual y posibles modificaciones.
- Perfil epidemiológico: tasas de morbi-mortalidad
- Confrontar con esquemas de tratamientos (protocolos, GPC, criterios).

Métodos de Compras

- Licitación Pública.
- Licitación Privada.
- Concurso de Precios / Compra negociada.
- Compra Directa.

Licitación privada



(*) Difiere según dependencia del efector.

Métodos de compra: etapas

	LPub	L Priv	C Neg	CDirecta
Estimación de necesidades	xxx	xxx	xx	x
Confección de **pedido**	xxx	xxx	xx	x
Llamado a licitación - **pliego**	x	x		
Publicación en diarios	x			
Inscripción de proveedores	x	x		
Retiro / compra Pliego de licitación	x	x		
Presentación de cotizaciones	x	x	x	
Confección **informe técnico**	x	x		
Adjudicación	x	x	x	
Redacción **Ordenes de Compra**	X	x	x	
Solicitud de entrega a proveedores	X	x	x	x
Recepción de insumos	X	x	x	x

https://www.santafe.gov.ar/gestionesdecompras/site/gestion.php?idGestion=136843&contar=1

Gestiones de Compra - Provincia de Santa Fe

Ver Gestión

LICITACIÓN PÚBLICA Nº 05/2026

Versión Descargable

Datos de la gestión seleccionada

Fecha de Publicación: 28-01-2026 12:30 Hs.

Modalidad: SIN MODALIDAD

Estado: EN TRÁMITE - Análisis de ofertas - Control de documentación

Alcance: NACIONAL

Objeto de la gestión: ADQUISICIÓN DE MEDICAMENTOS PARA TRATAMIENTOS ONCOLÓGICOS CON DESTINO A LA DIRECCIÓN PROVINCIAL RED DE MEDICAM INSUMOS Y TECNOLOGÍA SANITARIA DEPENDIENTE DEL MINISTERIO DE SALUD

Descripción: ADQ. DE MEDICAMENTOS PARA TRATAMIENTOS ONCOLÓGICOS

Rubros / Subrubros:
PROD.MEDICINALES-PROD.QUIM.-INSUMOS P/ENV.MEDICINALES / PRODUCTOS MEDICINALES PARA USO HUMANO
PROD.MEDICINALES-PROD.QUIM.-INSUMOS P/ENV.MEDICINALES / MEDICAMENTOS ALTO COSTO

Organismo comitente:
MINISTERIO DE SALUD - (DGA)

Organismo licitante: SUBSECRETARÍA DE CONTRATACIONES Y GESTIÓN DE BIENES

Lugar de presentación de ofertas: SUBSECRETARIA DE CONTRATACIONES Y GESTION DE BIENES, AVENIDA PRESIDENTE ARTURO ILLIA 1151, 0342 - 4506800 I 39466/468, SANTA FE, SANTA FE

Fecha y hora límite de presentación de ofertas: 18-02-2026 12:00 Hs.

Lugar de apertura de ofertas: SUBSECRETARIA DE CONTRATACIONES Y GESTION DE BIENES, AVENIDA PRESIDENTE ARTURO ILLIA 1151, 0342 - 4506800 INT. 39466/468, SANTA FE, SANTA FE

Fecha y hora de apertura de ofertas: 18-02-2026 12:00 Hs. -

Valor del pliego:

LICITACIÓN PUBLICA N° 05 / 26 EXPEDIENTE N.° 00501-0214884-7

ANEXO I

RENGLÓN	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN	FORMA FARMACÉUTICA/ PRESENTACIÓN
1	250	AZACITIDINA	frasco ampolla inyectable 100 mg
2	800	BLEOMICINA	frasco ampolla 15 ui endovenoso/ intramuscular/ subcutaneo/ intrapleural
3	24.000	CAPECITABINA	comprimido recubierto 500 mg
4	500	CARBOPLATINO	frasco ampolla inyectable 150 mg
5	1.000	CICLOFOSFAMIDA	frasco ampolla inyectable endovenoso 1000 mg
6	900	CISPLATINO	frasco ampolla inyectable 50 mg
7	220	CITARABINA	frasco ampolla inyectable 100 mg
8	200	CITARABINA	frasco ampolla inyectable 1000 mg
9	400	DACARBAZINA	frasco ampolla inyectable 200 mg
10	180	DOCETAXEL	frasco ampolla inyectable 20 mg
11	80	DOCETAXEL	frasco ampolla inyectable 80 mg
12	150	DOXORUBICINA	frasco ampolla inyectable 10 mg
13	500	DOXORUBICINA	frasco ampolla inyectable 50 mg
14	250	ERITROPOYETINA HUMANA	frasco ampolla inyectable 10 000 ui
15	1.200	ETOPOSIDO	frasco ampolla / ampolla inyectable 100 mg
16	1.800	FILGRASTIM	frasco ampolla inyectable 300 mcg / 1 ml
17	1.600	FLUOROURACILO	frasco ampolla inyectable 500 mg
18	240	FULVESTRANT	jeringa prellena / frasco ampolla con kit de administración inyectable 250 mg
19	800	GEMCITABINA	frasco ampolla inyectable 1000 mg
20	20.000	HIDROXIUREA	capsula 500 mg
21	80	IDARUBICINA	frasco ampolla inyectable 10 mg
22	9.600	IMATINIB	comprimido recubierto 400 mg
23	600	IRINOTECAN	frasco ampolla inyectable 100 mg
24	80	L-ASPARAGINASA	frasco ampolla inyectable 3750 ui

Pliego de licitación, con condiciones particulares

Provincia de Santa Fe

HOSPITAL
DR. JOSÉ MARÍA CULLEN

Tel./Fax: (0342) 457-3358/3357 int 114 al 116
E-mail: licitaciones_hospitalcullen@santafe.gov.ar
Hospital de Autogestión Nº 21.32.0275

Pliego de Bases y Condiciones	Licitación Pública	N.º 07/2018
Expediente: 687/18	Apertura	Día: 21/03/18 – Hora: 10 hs.

I. OBJETO: El Hospital llama a Licitación Pública a fin de efectuar la adquisición de Medicamentos de Alto Costo con destino al Servicio de Farmacia según el siguiente detalle:

Periodo por: 4 (cuatro) meses

Rubro	Cantidad	Descripción
1	4	ABATACEPT 125 mg / 1 ml x 4 JER PRE LLEN SC
2	4	ADALIMUMAB 40 mg / 0,8 ml x 2 JER PRE LLEN
3	240	BOSENTAN 125 mg COMP REC
4	22	CERTOLIZUMAB 200 mg / 1 ml x 2 JER PRE LLEN
5	4	GLATIRAMER ACETATO 40mg / 1 ml x 12 JER PRE LLEN SC
6	8	GOLIMUMAB 50 mg / 0,5 ml x 1 JER PRE LLEN SC
7	9	INTERFERON BETA 1 A 12 000 000 UI (44 mcg) x 12 JER PRE LLEN

Importante
Se incluyen tratamientos en curso autorizados por la Comisión Provincial del Medicamento de pacientes con "Incluir Salud (Ex-ProFe)". Se solicitarán 4 (cuatro) entregas mensuales programadas, correspondiendo la primera de ellas del 09 al 13 de Abril de 2018. En aquellos rubros que posean un consumo irregular se programarán menor número de entregas, determinándose las mismas en el momento de la adjudicación. De igual manera, se podrá modificar la cantidad de entregas programadas en aquellos rubros donde se deban ajustar cantidades para que sean coincidentes con la presentación comercial, cuando el proveedor declare las mismas e informe que no puede fraccionar.

Observación para Proveedores
En el item 7, del total de 9 unidades solicitadas se requerirá que 4 de las mismas sean "Libre de Albúmina", las 5 restantes se adjudicará a la oferta de menor precio, por lo que se pueden cotizar ambas alternativas.
En los ítems 1, 2, 4, 5, 6 y 7 el precio unitario corresponde al valor de la caja, tal como lo expresa

Presentación de cotización de un proveedor

X **LICITACIÓN PÚBLICA**
(Documento no válido como factura)
Numero : 001/2018
FO 35

Nombre : HOSP. NIÑOS DR. ORLANDO ALASSIA — Cod: 589
Domicilio : MENDOZA 4151 - SANTA FE - SANTA FE
I.V.A. : EXENTO **CUIT :** 30699903600 **Apertura :** 22/02/2023 **Hora:** 10:00

Item	Cant.	Descripción	Laboratorio	Certif.	Pr. Unitario	Total
017	200	ALBUMINAR 20 fco.x 50 ml albumina humana	CSL Behring	43092	[illegible]	[illegible]
018	12	CICLOFOSFAMIDA LKM 1000 MG 1000 mg iny.f.a.x 1 ciclofosfamida	LKM Onco/Especia	39236	[illegible]	[illegible]
097	26	NEUTROPINE 300mcg jga.pref.x1x 1ml filgrastim	Gemabiotech	56140	[illegible]	[illegible]
113	10	RHOPHYLAC 300mcg IM/IV jga.pref.x1 immunoglobulina anti-rho	CSL Behring	53575	[illegible]	[illegible]
114	200	LEUCOCALCIN 15 mg x unidades leucovorina	LKM Onco/Especia	43393	[illegible]	[illegible]
(Envase cerrado x 15 mg comp.x 10)						
133	10	ZYVOX IV 2 mg/ml x unidades de 300 ml linezolid	Pfizer	49146	[illegible]	[illegible]
(Envase cerrado x 600 mg bolsas x 10x300ml)						
148	400	CELLCEPT 250 mg x unidades micofenolato mofetil	Roche	45077	[illegible]	[illegible]
(Envase cerrado x 250 mg caps.x 100)						
209	600	OSPOLOT 200 mg x unidades sultiamo	Tuteur		[illegible]	[illegible]
(Envase cerrado x 200 mg comp.rec.x 50)						
210	100	OSPOLOT 50 mg x unidades sultiamo	Tuteur	51631	[illegible]	[illegible]
(Envase cerrado x 50 mg comp.rec.x 50)						
212	400	TACROLIMUS SANDOZ 0.5 mg x unidades tacrolimus	Sandoz	56411	[illegible]	[illegible]
(Envase cerrado x 0.5 mg caps.x 50)						
213	400	TACROLIMUS SANDOZ 1 mg x unidades tacrolimus	Sandoz	56411	[illegible]	[illegible]
(Envase cerrado x 1 mg caps.x 100)						
					29	7.00

Al importe total se le adicionará la Percepción s/Ingresos Brutos Santa Fe en caso que corresponda.

Son Pesos: Doscientos noventa y un mil quinientos ochenta y siete.-
Forma de Pago: S/pliego **Plazo de Entrega:** Segun Pliego
Mantenimiento de la Oferta: Segun Pliego

Informe técnico – Cuadro comparativo elaborado por Farmacia

Hospital San José de Dios - Licitación pública 18/2026 – Adquisición de medicamentos – Apertura: 16 de abril 2026 – 10 hs

Item	Cant	Descripción	Precio anterior	Proveedores – Cotizaciones (en $ x unidad)								Obs.
				Droguería Health	Droguería InsuPharma	Droguería PharmaSur Habilit Tránsito Interjurisdicc?	Laboratorio Nueva Vida	Droguería Medical	Laboratorio GIR	Droguería ADD	....	
1	300	**ACENOCUMAROL 1 mg comp**		338,20 Sintrom 1 mg		346,00 Azecar – 4 mg	351,00 Sintrem 1 mg Lab productor cotiza más caro que Droguería			335,00 Sintrem 1 mg Vto: dic 2026		
2	140	**ACICLOVIR 500 mg fco amp liofilizado EV**		36.800,00 Fco amp 500 mg Viene en cajas x 50				35.300,20 IBC 500 mg Viene en envase hosp x 100				
3	1250	**ATENOLOL 25 mg comp**			442,00 Fares – 50 mg							
4	900	**ATORVASTATINA 10 mg comp**					---	528,40 Rosu – 10 mg		732,70 Bajacol – 10 mg		
5	1000	**CEFTAZIDIMA 1000 mg fco amp liofilizado EV**			9350,46 Gesa 1 gr		---		7980,32 Ceftagir 1 gr – reporte FVG			
6												
7												
8												
9												
....												
Condiciones de pago, plazos de entrega, otros				Cheque contra entrega	Cheque a 90 días. 10% dto cheque a 30 días.	Según pliego	Entrega 30 ds después de recepcionada OdeC					